令和7年3月中川村議会定例会議事日程(第3号)

令和7年3月12日(水) 午前9時00分 開議

日程第1 一般質問

8番 大島 歩

- (1) すべての子どもの学び場と家庭への支援充実を
- (2) 村の広報、今後の方向は
- (3) 分野横断施策をどう進めるか

1番 片桐邦俊

(1)10年経過した地方創生、今後の中川村の取組対応について

7番 島崎敏一

- (1) 住民との協働とは?立地適正化計画について
- (2) 住民との協働とは?新たな学校づくりについて
- (3)協働とは、ともに寄り添うことから

出席議員(10名)

1番	片	桐	邦	俊
2番	松	村	利	宏
3番	中	塚	礼光	欠郎
4番	長	尾	和	則
5番	桂	JII	雅	信
6番	Щ	崎	啓	造
7番	島	崎	敏	_
8番	大	島		歩
9番	大	原	孝	芳
10番	松	澤	文	昭

欠席議員(0名)

説明のために参加した者

村長	宮	下	健	彦	副村長	富	永	和	夫
教育長	片	桐	俊	男	総務課長	松	村	恵	介
地域政策課長	眞	島		俊	住民税務課長 会計管理者	小	林	郁	子
保健福祉課長	水	野	恭	子	産業振興課長	松	崎	俊	貴
建設環境課長	宮	﨑	朋	実	リニア対策室長	小	林	好	彦
教育次長	上	Щ	公	丘					

職務のために参加した者

議会事務局長 桃 澤 清 隆 書 記 座光寺 てるこ

令和7年3月中川村議会定例会

会議のてんまつ

令和7年3月12日 午前9時00分 開議

○事務局長

御起立願います。(一同起立)礼。(一同礼)御着席ください。(一同着席)

○議 長

おはようございます。(一同「おはようございます」)

御参集、御苦労さまです。

ただいまの出席議員数は全員です。定足数に達しておりますので、ただいまから本日の会議を開きます。

本日の議事日程はお手元に配付したとおりです。

日程第1 一般質問を行います。

通告順に発言を許します。

8番 大島歩議員。

○8 番

番 (大島 歩) おはようございます。

それでは改めまして、さきに提出いたしました通告書に基づきまして大きく3 点の質問をさせていただきます。

1点目ですが、「すべての子どもの学びの場と家庭への支援充実を」ということで質問いたします。

令和6年10月31日に発表された文部科学省の「令和5年度児童生徒の問題行動・不登校等生徒指導上の諸課題に関する調査結果の概要」によると、令和5年度に全国の小中学校で30日以上欠席した不登校の状態にある子どもは34万6,482人で、前年度に比べて4万7,000人余り増えています。

2017年——平成 29 年ですが、に施行された教育機会確保法——義務教育の段階における普通教育に相当する教育の機会の確保等に関する法律、平成 28 年 12 月 14 日交付は、不登校の当事者、親の声を基に生まれた一人一人に合った学びの場を保証するための法律です。

私も、恥ずかしながら、このことを今回調べるまではこの法律について何も知らなかったんですが、こういう法律があったのかという思いで調べさせていただきました。

文部科学省が 2023 年に発行した教育機会確保法リーフレットには「不登校は問題行動ではありません 不登校は誰にでも起こり得ることであり、不登校というだけで問題行動であると受け取られないように配慮をします。」と書かれています。

また、資料1、これはNPO法人登校拒否・不登校を考える全国ネットワークというところが出しているリーフレットになりますが、こちらが 2021 年に発行したものになります。「知っていますか?教育機会確保法」では、この法律の5つのポイントとして、1 休養の必要性、2 学校以外の学びの場の大切さ、3 学校復帰ではなく社会的自立、4 公民連携、5 子どもや親への必要な情報提供

ということが示されております。

この法律とその理念については、まだ世間一般に広く知られているとは言えず、 それゆえに 34 万人余りの子どもたちの中には不登校になったことで悩み、つら さを抱えている子も多いかもしれません。また、保護者や学校の先生など、関係 する大人たちも様々な悩みを抱えてしまっているのではないでしょうか。

同じNPO法人が行った不登校を持つ親の全国アンケート、こちら 2022 年と、親の全国調査、2021 年の結果によりますと、「学校を休んで子どもの心が安定した」という回答が 68.4%、また同じような経験をした親と出会ったことで親は「学校や社会への考え方が変わった」という回答が 82.5%などのよかった面がある一方で、子ども自身の「自信ややる気がなくなった」という回答が 43.8%、それから、親は「不登校の原因が自分にあるかもと自分自身を責めた」これが 66.7%と精神的に追い込まれてしまっているような状況もそのアンケートや調査から見えます。

また、食費やフリースクールなどの会費のため支出が増える一方で、子どもが 学校に行けなくなって、親は職場の早退、遅刻が増えたり仕事を辞めざるを得な くなったりして収入が減ってしまうことも多いという実態が分かったというこ とです。

資料2のほうを御覧ください。

例えばですが、松川のフリースクールに中川から通った場合の家庭負担額についてちょっと簡単に試算してみたんですが、ここは週に4日開いているということで、月に16日行った場合、それで、フリースクール利用料が1日1,000円なので1万6,000円、チョイソコを使って行った場合月に1,000円、昼食代が1日100円ですので月に1,600円、それで活動協力費として月に500円ということで、1万9,100円が一月にかかることになります。こちらへ10~12か月行ったとして年間で約20万円程度が家庭の負担になってしまっているという実態があります。

先ほどのNPO法人のほうでは、精神的にも経済的にも不登校の親は厳しい環境に置かれている、子どもにとって一番の環境は親であり、親を支えることも喫緊の課題であるとして、2023年10月に盛山正仁文部科学大臣に請願を提出し、家庭への経済的支援や学校復帰を目指さない、不登校は問題行動ではないといった教育機会確保法の理念について親へ周知徹底することや親がフリースクール、親の会などにつながりが持てるよう各自治体に努力義務を求めることを訴えています。

本村においても、不登校児童生徒を持つ保護者、家庭の実態とその支援、不登校に対する考え方の周知に関しては、まさに同じ課題を抱えているのではないでしょうか。

私は令和6年6月議会で不登校支援に関し、フリースクールや居場所まで通う ための子どもたちの足――交通の問題、それと不登校児童生徒の昼食費に関する 支援、相談窓口、居場所マップ中川版作成の3点について質問いたしました。 その際に、教育委員会としては、不登校の状態にある子どもたちへの支援については、経済的負担も含め課題であるとのお答えでした。

この課題については、教育委員会として、子ども当事者とその家庭、学校、中間教室、こども家庭センター、保健福祉課、民間の居場所や親の会などとも相互に連絡を取り合ったりして連携をしながら検討してきていただいているかなと思います。

また、別の観点からの話になりますが、とある保護者の方から、自分の子は不登校ではないが、友達が学校に来なくなり、もしかして自分が何か言ったことなどで友達が傷ついて学校に来なくなってしまったのではないかと悩んでいるっていうようなお話を聞きました。そういう学校に今いる子どもたちへのケアも必要だと思う、そういったお話でした。

あるいは、学校に来ていない子や校内中間教室へ行っている友達がいて、その 子がいないところで別のクラスメイトがちょっと悪く言ったりしているのを聞 いて、それでまた別の友達が悲しい思いをしているという子もいます。

友達が来なくなったことに悩む子、悪く言ってしまっている子、それを聞いて 悲しい思いをしている子、どの子にもケアが必要なのかなというふうに思います。

今は学校の先生方にケアの大きな部分を担っていていただいているのではないかなと思います。スクールカウンセラーの配置もありますが、学校の先生だけに負担が集中しないように、多様な大人が前提となる考え方を共有し、協力し合って子どもたちと接していく必要があるかと思います。先生のケアも重要なことだと思います。

以上のことを踏まえ、改めて次の点について現状や課題、今後の展望、具体的 施策等についてお伺いします。

まず1点目、保護者や住民に広く不登校は問題行動ではないといった教育機会 確保法に基づく理念について認識を広げることについてお伺いします。

○教 育 長

先に不登校という状態にある児童生徒の皆さんに支援というようなことで少しお話をさせておいていただきたいと思うんですけれども、私自身も教員生活の中で長くそういうことにも向き合ってきた者であります。

そういう中で、教育委員会の立場としても、当然、学校自体が子どもたちにとっても保護者の皆さんにとっても安心に通える場所、預けられる場所、そうあることを私たちは願っていますし、不登校の状態にあるお子さんについても、登校を目指さないっていうような言われ方もありますけれども、やはり、そういうお子さんにとっても安心してまた登校ができるような学校でありたいという立場はありますので、まずはそのことはお話をさせていただきます。

ただ、議員も御指摘いただいているように、そのことのみを支援の結果として 求めるものではない、目標ではないという、それも今の時代の考え方としては大 事に思っておりますので、そのことも付け加えさせていただきます。

御紹介がありましたが、今や学校や社会の在り方の影響も受けて不登校の状態

にある児童生徒は増加をしていると、これは私どもも同じ認識でおります。増加 しているっていうだけでなくて、一つ一つの事例を見ましても、実態そのものも かつての状況から大分変わってきているというのが率直な感想であります。

ある研究者は、平成 25 年度以降の増加を令和型不登校というふうに位置づけています。というのは、そのあたりから急激にまた不登校の状態にある児童生徒が増えているという実態があるということであります。

増加の背景には、1つに情報化した社会の中で学校を休み続けるってありなんだということを子どもたちも保護者も気づいたというところ、それが1つの要因になって増えたのではないかという指摘もされております。一旦、こうした価値観ですね、かつて学校は行くべきところという価値観だったと思うんですが、そういう価値観にほころびが生じて、我慢の放棄が瞬く間に進んだということではないかともその研究者は指摘をされています。

また、少子化や若者の離職率の高まりもこうしたメカニズムと同じではないか というような指摘もされております。

個々の実態を見ましても、議員からも御指摘ありましたが、不登校は問題行動ではないという認識を私どもも持っております。これは、国のほうでは教育機会確保法の理念で示しておりますけれども、そのとおりだと思っておりますし、本質的には、昔から問題行動ではないという位置づけにはなるのだというふうに思っております。

不登校に対する認識が価値観を背景にしているとするならば、こうしたものを また改めていくための取組っていうのは非常に難しいものがあるかもしれませ んし、そうした価値観は手ごわいというふうにも感じております。それだけに、 今日、認識を広げていく取組ということは、やはり大事にしていかなければいけ ないと、重要であるというふうに認識をしております。

例えば、これまでLBGTQにつきましても、教育委員会のほうでは、主催する立場は違っていましたけれども、毎年、講演会等を開催しまして、続けてそうした機会を持っていくことも村民の皆さんへの啓発の機会につながったというふうに捉えておりますので、不登校ということについても、今後、こうした機会を検討していく必要があるというふうには考えております。

また、これまでもお話をしてきましたが、香害に関わる啓発についても、今は 小学校に入学する際の説明会で香害についても保護者の皆さんに説明をしてお りまして、そうした匂いへの配慮ということもお願いしていると、こういう啓発 の仕方もあるというふうに思っております。

こうしたいろいろなやり方がある中で、価値観に迫るような啓発をしていくということでありますが、教育委員会のほうでは来年度からフリースクール等の利用料や通所のための交通費への補助制度を創設する考えを持っておりまして、予算計上もさせていただいているところであります。こうした制度として整えて情報発信をしていく、そのような機会に合わせて不登校に関する考え方を啓発する、

こうしたことも今後は機会になるのではないかと思っておりますので、様々 ちょっと検討をして、そうした機会をつくっていければというふうに考えており ます。

○村 長 教育機会確保法に基づく理念についての認識を広げることという御質問でござ いますので、私のほうからも今の考え方について述べさせていただきたいと思い ます。

> 私が思いますに、学校に行った場合でも、やはり最終的には社会の中でちゃん とその人の立ち位置があって生きていければいいんだなっていうことを思うわ けでありまして、これは学校に行かない場合でも同じことだというふうに思って います。

> 教育長の申し上げたとおり、学校は行くべきところっていう社会通念は、もは や通用しなくなってきている時代かなというふうに思いますし、この問題に関し ては、まだまだ住民の理解が深まっているとは言えません。

> それで、住民の啓発については、教育委員会もさることながら、行政もこれを やっぱりやっていくべきではないのかなというふうに感じています。

> 例えば、フリースクールといいますかに通ったり、あるいは、昼間、遅く―― 遅くといいますか、登校したり途中で下校したりする子どもを見たときに、あ、 この子、何かあるのかなっていうふうにみんな思ってしまうようなことがあるわ けでありまして、こういったことについては、当然、思うのはそうなんですけれ ども、本来、これは、行かなければならないっていう問題ではないんだっていう ことをやはり正しく理解をしていく必要があるので、こういったことは行政も考 えていきたい。

> ということは申し上げたとしても、啓発していく手法はどうあるべきかってい うことは非常に難しいことだなというふうに思っています。したがいまして、い ろいろな関係方面の方の御意見も頂戴しながら効果的な方法を考えていきたい なというふうな思いでおります。

 \bigcirc 8

番│(大島 歩) 今、教育長と村長のほうから啓発の機会についてのお答えをい ただきました。

昨年12月でしたっけ、青少年育成健全協会――ちょっとごめんなさい、名前が 違っていたら申し訳ないんですが、中川村人権・男女共同参画の講演会で伊那の ほうから高橋泰宏さんという方をお招きして、そういう子どもの心のことのお話 があったと思うんですが、あれはすごく私も勉強になりまして、ああいった機会 を持って理解を広げていくっていうのもすごくいいことだと思いますし、いろん な機会を使って、LGBTQですとか、ほかのいろんな課題についての啓発の機 会を広げていただけるといいなと思いますので、ぜひお願いしたいと思います。

それから、3月1日に――1日でしたっけ、ちょっと2日か、ちょっとどっち か忘れてしまったんですが、居場所について考えようという集まりが中川であっ たと思うんですが、私もそちらに参加させていただいて、不登校の当事者のお子

さんですとか親御さんですとか、それから、その支援というか、サポートをして いる皆さん、それから、近隣の市町村からもそういった方が多く見えられていて、 本当に中川は、行政の立場からこういうふうに不登校の当事者とか家庭に声をか けて集まろうという、話を聞きたいという機会を持ってくれて本当にすごいって いうことを駒ヶ根とか周りの市町村の方からお話を伺ったので、そういった機会 も広く周知していただいて、声を届けたい人はいっぱいいると思いますので、民 間からもすごく中川は発信していると思うんですが、行政の方からもそういった 声かけをまた引き続きしていただけるといいのかなというふうに思います。

それから、ちょっと質問に戻りまして2点目ですが、相談窓口、居場所マップ 作り、子どもや親が必要な情報につながるための情報発信についてはどのように お考えか、お伺いします。

○教 育 長

今お話があった3月の意見交換会ですが、議員のほうも御参加いただいて、あ りがとうございました。

保健福祉課と教育委員会のほうで今取り組んでいる子どもの居場所づくり意 見交換会ということで、不登校親の会を通じてこういう機会を持たせていただい たんですけれども、今回、本当に多くの皆さんにお集りいただいて、それぞれの 御経験とか思いを発信していただいたというふうに思いまして、大変有意義な時 間だったいうふうに思っております。

子どもの居場所づくり意見交換会については、今、村内で子どもの居場所に なったりしている、支援をしていただいている団体の皆さんにお集りいただいて、 村内にも子どもの居場所のネットワークをつくりたいなという思いで始めてい るところであります。それぞれが、やっぱりお互いにお互いの情報を持っていな い部分もあったりするので、そうしたことを、村内ではお互いに知り合って、ネッ トワークとして子どもの居場所をつくっていきたいという願いから行っており ます。

ですので、不登校の状態にあるお子さん方だけではなくて、全てのお子さんの 居場所っていうようなことも想定しながら、今回の意見交換会も進めております が、とりわけ不登校の状態にあるお子さんについては、学校以外の大事な場所と して、こうした意見交換会をさらに重ねていきたいと考えているところでありま

また、その中で、マップ等による情報発信の必要性について御指摘もいただき ました。

今申し上げたように、横のつながりといいますか、それぞれ知り合う、そうい うネットワークをつくっていく中で、よりそういう情報発信が生きていくんじゃ ないかっていうことも考えておりまして、こうした検討を進める中で、できるだ け早くマップ等の情報発信はしていけるようにというふうには考えております ので、まずは意見交換会を進める中で、そうした体制づくりも併せて進めていき たいというふうに考えております。

○村 長

長 3番議員の子どもの居場所の整備に関しての御質問の中で保健福祉課長からの答弁にもありましたように、子どもの居場所づくりに関しましては、いろんな要望というか、声、特性というか、変な意味で言っているわけじゃなくて、ニーズっていうんですかね、こういう英語の訳し方がいいのかよく分かりませんが、様々なニーズや特性を持つ子どもがそれぞれのニーズに応じた居場所を持てることということかなと思っておりますし、できるだけそういった居場所については整備をこれからは進める必要があるというふうに思っております。

それで、先ほど教育長が申し上げたとおり、分かりやすい居場所マップのようなものが必要な場合もあろうかと思いますので、こういったことについても何らかの形で発信をしていければいいかなと、あえて紙でなくても、今はいろんな意味で表示していく方法もありますので、これからはいろんなことを考えていく必要があろうかと思っております。

○8 番

番 (大島 歩) 今、教育長と村長のほうからお答えをいただきました。ぜひ早 めに進めていっていただければと思います。

私、不登校の子を持つ親の会にも何回か参加させていただいているんですけれども、本当に、こういう情報を早く知っていたら、親の会があるとか、そういうことを早く知っていたら、もっと悩まずに済んだのにとか、そういった切実な声をいただいているので、過去に高森町ですとか駒ヶ根市で出している、そういうマップというか、情報を書いたものがあったんですが、本当に早めに出していただいて、いろいろほかの市町村のも参考にしていただければいいかなと思います。それから、3点目、不登校の状態にある子どもを持つ家庭への経済的支援についてはいかがでしょうか、お伺いします。

○教 育 長

先ほども少し触れましたけれども、教育委員会では来年度からフリースクール等の利用料や通所のための交通費への補助制度を創設する予定でおりまして、そのための予算計上をしているところでございます。制度の中身については、また十分検討した上で、関係の皆さんにも御意見を伺いながら詰めていきたいというふうに考えているところであります。

いずれにしましても、利用する全てのお子さんや御家庭の経済負担、そして心理的負担の軽減につながるような取組にしていきたいと思っているところでありますが、生活全般における経済的支援については保健福祉課とともに実態を把握しながら考えていきたいというふうに今のところ考えているところであります。

〇村 長

子育て家庭への支援事業につきましては、さきにお配りをいたしております令和7年度中川村結婚・子育て支援事業の概要にお示しをしているとおりでありまして、この中に子育て訪問支援事業というのがあります。これにつきましては、弁当の配達ですとか、家事や育児支援などを行う事業でありますが、不登校の状態にある子どもを持つ家庭も対象としておりまして、弁当を配達したときに不安や併せて悩みを聞くことができればいいなというような思いもありまして事業

を拡大していくものでございます。

もう一つ、ファミリーサポート事業でありますけれども、この事業も令和7年度から利用できる保護者を中学3年生までの児童生徒を持つ保護者にまで拡大し、移動支援も充実させまして、フリースクールですとか、居場所までの送迎等もこれからできたらなというふうに考えておる次第であります。

このように、既存の事業の拡大、地域資源の育成、必要な支援の開発などを考えながら、経済的な支援についても教育委員会とよく相談して進めてまいりたいと、こういう考え方でおります。

○8 番

(大島 歩) 今お答えいただきました。フリースクールへの経済的負への支援ですとか、今、村長が言われた配食サービスの適用拡大、あるいはファミサポの適用拡大というのは、本当に、これ、すばらしいことだと思いますので、ぜひ進めていっていただいて、議会も関わることかもしれませんが。あと、周知のほうをぜひしっかりやっていただいて、必要な方に必要なサービスが届くようにしていただきたいと思います。

それでは4点目ですが、不登校ではないが多様な思いを抱えている子たちや先 生方のケアについてはどうでしょうか。

○教 育 長

3番議員の御質問の折にもお答えをさせていただきましたけれども、現代は子どもも大人も心の問題を抱えやすい時代になっているというふうに感じております。

そのときにも申し上げましたが、子どもは発達課題をクリアしながら成長をしていく、いわば階段を一歩一歩上るような姿になるかもしれませんが、必ずしも一歩一歩順調に上っていくわけではなくて、その段で立ち止まったり、あるいは落ちそうになったりっていうようなこともありながら成長をしていくわけであります。

それを、場合によっては自分で解決するお子さんもいるかとも思いますけれども、親御さんに相談をするとか、あるいは先生に相談をするとか、あるいは友達に相談するとか、そういうことをすることによって解決をしていく、そんな成長、発達を過ごしているんだというふうに思います。

ただ、やはり、人は人によって傷つく部分もあるだろうし、やはり、人は人とつながることによって支えられて成長していくものであると、また、そうした場として学校っていうものが必要なんだろうと思いますし、学校でそうしたつながりのよさっていうものを子どもたちがよい体験として体験できるような場所にしていくことが大事だというふうに思っております。

今は対話であるとか協働というようなことが大事だと言われておりますし、心の健康という観点からもそうした学びができる学校ということが大事になってくるかなということを思っておりますし、私どもとしては、今行っている新たな学校づくり、そうしたところは、こうした子どもたちや保護者の皆さん、あるいは先生方も、何というか、わくわくと学び安心して生活できるようなまず場所で

あったらいいなということを本当に願いながら今検討を進めている、そういう段 階であります。

ケアということで考えますと、一人一人が相談や支援を求められる様々な場所 があったり人がいたりすると、やはりいいんだというふうに思います。

子どもについては、今御質問のあった居場所づくりということも1つありますが、学校の中では、3番議員の折にも答えさせていただきましたが、学校生活の満足度を見るアンケートQ一Uというテストがありますけれども、こうしたことをやることによって子どもたちの実態把握を行って相談に当たっていくということも行っているところであります。

そのほか、これまでの答弁と重なってしまいますけれども、校内の中間教室を 設置して心の相談員を配置したこと、あるいはスクールカウンセラーへの相談、 そんなことも今校内では支援として行っているところであります。

そういう点では、まずは日常の子どもたちの生活の中でつながり合う生活、学びというものを大事にしていきたいということを思っているところであります。ですので、今行っている新たな学校づくりの検討については、できるところから小中学校のほうでは取り組んでいくと、そんな立場で進めているところであります。

また、それを支えていただく先生方についても、かなりストレスの多い中でお 仕事をしていただいていると思っております。新たな学校づくりの検討の中でも 村民の皆さんから先生方の心配をする声もたくさん寄せられていまして、村の皆 さんもそうした状況を御心配していただいているというふうに感じているとこ ろであります。

先生方については、ストレスチェックというテストを、これも毎年行っている わけですけれども、その状況に応じて個々の先生方にもフィードバックをさせて いただいております。

また、その結果から見ますと、やはり今日的な一つの課題としても、学校のお仕事、質的にも量的にも先生方のストレスになっているっていうことはそのテストからも明らかでありますが、そうした先生方を支えている一つが同僚制であると、つまり互いに支え合い高め合う協働的な職場の関係、そうしたものが同僚制と言われるものだと思いますが、ありがたいことに、中川の学校はそうした同僚制が非常に高いということがテストでもはっきりとしております。

ですので、今のそうした忙しさ大変さを、先生方のつながり、同僚制というも のがまずは支え合って今は取り組んでいただいているというところが明らかで あります。

ですので、教育委員会とすれば、働き方改革という視点でも、先生方がよりよく働けて子どもたちと向き合う時間を大事にしていただけるような対応ということは今進めてきておるところであります。

番 (大島 歩) 今、教育長のほうからお答えいただきました。

先生方の状況に関しては、今回陳情も出ておりますけれども、本当に大変なことで、前提となる国の制度ですとか、そういうことに対しても、しっかり地方からも声を上げていくべきことかなというふうに思っております。

そして、今、先生方は頑張っていただいていますので、ぜひまた応援できるような村でありたいなというふうに思っております。

それでは2点目の質問に移ります。

「村の広報、今後の方向は」ということで質問いたします。

いまや多くの情報をパソコンやスマホから得る時代となり、村の外の人が中川村の情報を得るとき、あるいは村の外に住んでいる人が中川村の情報を得るときには、まずパソコンやスマホで情報を検索する人が増えているのではないでしょうか。

中川村の広報の媒体としては、現在は庁舎窓口や担当者による広報、口頭での案内、広報紙の発行のほか、村の公式ホームページ、公式LINE、ブランディングサイト、公式ユーチューブ、教育委員会ユーチューブ、ケーブルテレビでの発信、また中川観光協会、歴民館、学校給食センターのインスタグラムなどがあるかと思います。

しかしながら、過去に子ども議会で中学生からユーチューブの更新が止まっているとか村の魅力発信が不十分なのではないかという指摘があり、村民の方からも広報に関して分かりづらい、そんな補助金があるとは知らなかった、欲しい情報にたどり着きづらい、もっと情報発信できることがあるのではないかなどの御意見をいただくこともあり、せっかくよい制度や情報、中川の魅力といったものがたくさんあっても、必要としている人に伝わっていないとしたら、それは伝え方の課題であり、大変もったいない状況だというふうに思います。

令和6年度は、ホームページ再構築委員会を設置し、ホームページについての検討が行われ、村の公式ホームページのリニューアル、AIチャットボットの導入がありました。イメージやアイコンなどは明るく爽やかな感じになったと思いますが、ページの構成方法ですとか、見せ方、使い勝手については、今後も引き続き改善の余地があるというふうに感じております。

特にブランディングサイトは、情報量が少なかったり古かったり、リンク先が機能していないものがあるなど、移住・定住のカテゴリーのトップに出てくるものとしては大変課題があるように思います。

今回の質問をするに当たり、ちょっと資料にも載せましたが、宮田村では公式 インスタグラム、移住・定住サイト、村公式ホームページ、ユーチューブなどで 情報発信しており、広報紙に載せる情報や写真を少し編集してインスタグラムに 載せていると、同じ情報をインスタグラムにも載せているということなんですね、 それで、フレッシュな情報を無理なく継続して発信していく工夫を感じました。

また、その前段として、村の職員が写真の撮り方などのSNSでの情報発信に 関する研修を行い、広報に関する意識やスキルを高める機会があったことも重要 なことかなというふうに思いました。

また、宮田村のユーチューブではエコーシティー・駒ヶ岳が制作した食育推進の店という番組を出しているものもあり、こういったエコーシティー・駒ヶ岳との連携でユーチューブに上げていくみたいなことも――どういった仕組みでやっているのかはちょっと分からなかったんですが――地域密着の情報発信の在り方として面白いのかなというふうに感じました。

次に、飯島町では、「IIJIMA NOTE」という移住・観光ウェブメディアがあり、ホームページとインスタグラムの運営を環境協会が行っています。フォトアンバサダーや町民ライターの起用により、飯島町の魅力や情報を写真とテキストで多角的な視点から発信しているのも特出すべき工夫かなと思います。

ほかにも、通告書には南箕輪村や松川町の移住・定住サイトについて載せておりますが、情報のフレッシュさですとか視認性――ぱっと見て読みたくなるか、情報の分かりやすさ伝わりやすさなど、注目すべき点があるかなというふうに感じました。

これらの事例を見ますと、移住・定住情報サイトの充実は市町村広報において、 かなり重要で、もはや必須となってきているというふうに言えます。

中川村では移住・定住ガイドブック「暮らそう、なかがわ。」を 2023 年 4 月に 発行しており、これは大変分かりやすくまとまっていて、デザインもかなりいい なというふうに感じたんですけれども、2 年近くたってみると、子育て支援制度 ですとか、今回のこういう新しく予算の中で新規、拡充していくっていう部分が 紙であるだけに載せられないっていう、内容が古くなってしまっていくっていう ことは否めません。

現在策定中の中川村第6次総合計画素案においても移住・定住、関係人口創出のための情報発信は重要であるというふうに書かれております。

そこで質問なんですが、今後も広報については村の重要な課題っていうような 捉え方として、紙の媒体ですとか、インターネット上でのものも含め、広報の目 的、伝えたい相手とその方法、媒体、運営担当の分担や人材育成、人材確保、ス キルアップ、伝わりやすいデザイン、発信内容や更新の頻度、発信の継続のため の仕組みづくり、民間事業者や広域の情報媒体との連携について整理し、従来の 枠にとらわれる過ぎることなく広報を一層充実させていくことを提案いたしま す。

村の広報の現状についての認識、課題、また今後どのような方針と戦略と体制 で取り組んでいくかについてお伺いします。

○地域政策課長

それでは広報関係の件につきましてお答えをさせていただきたいと思います。 村の広報は、村が行っている施策を必要な方に迅速かつ正確に分かりやすく届けることが大事と考えております。

即時性の高い情報発信は、先ほど議員もおっしゃったとおり、村の公式ホームページであったり、LINE、そういったものを使いながら、記事の掲載につき

ましては、担当者、これは広報部署を経由せず直接行うことも可能であり、より 鮮度の高い情報発信が可能となっておりますが、実際のところは、なかなか、即 時性の高いものであっても更新が滞っていたり、そういったものもあるというふ うには認識をしております。

村のホームページにつきましては、ホームページ再構築検討委員会の意見を聞きながら1月末にデザインのリニューアルを行いまして、見やすくなった一方、先ほど言ったとおり、掲載記事につきましては、まだまだ情報量が不足していること、また更新が滞っているものもありますので、更新を行いながら、議員の御指摘のとおり、見せ方、運営方法等々、他の市町村のよい点を見習ながら、よりよいホームページを目指したいと考えております。

まずは職員研修等を行い、内容を充実させていきたいと、またホームページは 1度のリニューアルで終わりではなく、ホームページ再構築委員会を引き続き活 用しながら時代に即した改修等を必要に応じて行っていく考えであります。

村が行う情報発信については、今この場面をすぐに発信できないことが多いわけでありますが、発信や配信を行う協力者制度、例えば高校生であったり、集落支援制度だったり、方法は考えられるわけでありますが、こういったことも検討していきたいと考えております。

このことにつきましては多くの部署が関係するため、調整と情報共有を図って いきたいと、そういった考えでございます。

(大島 歩) 村のほうとしても課題を感じているということでお答えをいた だきまして、ちょっとその解決策ということでお話をいただきました。

 \bigcirc 8

今、課長がおっしゃられたように、高校生ですとか、そういう集落支援員ですとか、そういった人材というかを、ぜひ、使うというか、御協力をお願いして、得意な方、やりたい方、上手にできる方とか、いっぱいいらっしゃいますし、中川村の魅力を伝えたいっていう人はいっぱいいると思いますので、そういった本当に村と住民の皆さんで協働して発信していくような仕組みができればいいかなと思います。

そのための事例は、すごく、もう、今回、私、調べてみて、ああ飯島ってこんなふうにやっているんだとか、宮田村はこんな仕組みでやっているんだっていうことが、ちょっと目からうろこというか、落ちるような思いでしたので、ぜひいろんな力をうまく使いながら進めていっていただければというふうに思います。それでは3点目の質問に移ります。

「分野横断施策をどう進めるか」ということでお伺いいたします。

現在策定が進められている中川村第6次総合計画後期基本計画では、分野横断 政策というものが主に4つ挙げられています、質問を出した時点では、これは素 案の段階でしたが。

子どもの健やかな成長のための環境づくりでは保健福祉課、教育委員会、地域 政策課、産業振興課、住まいの確保を通じた移住と定住の促進では地域政策課、 建設環境課、保健福祉課、産業振興課が連携してやるというふうになっておりま す。

それから、3つ目の持続可能な地域コミュニティーの活動の推進では総務課、 地域政策課、産業振興課、建設環境課、教育委員会と5つ入っています。

そして、地域資源を生かした経済の活性化では産業振興課と地域政策課という ふうに、各施策での関係部署が示されております。

今後もこのほかにも課を超えたつながりで取り組むプロジェクトが出てくる こともあるかなというふうに思いますし、既に、例えばどんちゃん祭りですとか、 取り組んできた事例もあるのではないかなと思います。

実際に分野横断施策をスムーズに進めていくためにはリーダーシップや仕組 みづくりが重要で、音頭取り役の任命ですとか、組織構造の見直しですとか、プ ロジェクトチーム結成、定例会議をするですとか、情報共有のプラットフォーム づくりなど、様々な方法が考えられるかなと私なりに思ったんですが、今後どの ような方針や体制で分野横断の施策を進めていくのかっていうことについて見 解をお伺いします。

○村 長

御質問いただきましたのでお答えをいたします。

第6次総合計画後期基本計画でございますが、現在はまだ案の状態であります けれども、御存じのとおり、総合戦略につきましては、総合計画と重なり合う部 分が多いために、これを一体化し、1つの施策体系といたしました。

総合計画につきましては、個別分野施策と分野横断施策、この2つの構成に分 けておりまして、分野横断施策は全てが重点事項――今、議員がおっしゃられま した1から4つ目、4点でありますけれども――というふうになっております。 全てが重点事項となり、これまでの総合戦略にこれは該当するものというふうに お考えいただければいいかと思っております。

これまでも横断的に対応すべき事業や協力や情報共有を図るべき事業はあり ました。それで、実際に庁内の企画委員会で検討する、そして複数の部署に関わ る課題につきましては事業調整会議というものを開催し、連携して事業遂行を 行ってきております。

今回、分野横断施策に明記をいたしました事業につきましては、特に関係部署 間での協力が必要なものというふうに考えております。企画委員会での情報共有 を図り、主担当――中心となる担当でありますけれども、これを明らかにした上 で、関係部署の実務担当者レベルでの特別の委員会といいますか、それを進めて いく、よくいうところのプロジェクトチームというような形をつくる、あるいは 担当者会議等を想定しておりまして、事業がスムーズに進むように体制づくりを していくことが今後必要だなというふうに考えております。

これは全くやってこなかったわけではないでありますけれども、これまでも、 重要な施策を進めるためには、担当係の新設ですとか、組織形態の見直しも行っ て進めてきたところでございます。

中心っていうか、基本的な考え方といたしましては、横断的に進めるべき事業 の計画策定前の段階で調整を図っていく、こういうことが一番重要になるわけで ありまして、この中心になるのは、やはり地域政策課かなというふうに考えてお ります。

それで、実際の事業遂行には各担当係がこれに当たっていくと、こういう流れ をよりはっきりさせていくことがキーというか、これからの進め方の上では大事 かなというふうに思っております。

また、場合によっては、専門的な知見を有する方が必要な場合は、中心になる 人材を、4番議員の御質問にもありましたとおり、例えば地域活性化起業人制度 を活用するですとか、活用して、そういう方を招聘して、その中に特に必要であ れば御意見等を入れていただく、発信をして、意見ばっかりじゃなくて、加わっ ていただくということも可能かなと思っておりますし、今ある地域おこし協力 隊っていうのも募集をしながら、その目的に沿った形で、こういう民間っていい ますか、皆さんの力を中に加えて事業を遂行していくという対応も考えられると 思っております。

いずれにしても、これからは横断的な施策をやっていく上では、担当課だけで はなくて――担当課っていうか、幾つかあるわけですけど、村だけではなくて、 こういった外部の力、こういったものをうまく組み入れながら進めていく。

当然、その前に、6番議員のお話にもありましたとおり、特にこれからは、や はり将来を――こういうふうに進めますよっていうことを皆さんにお示しをし ながら合意をいただいて進めなきゃいけませんから、そういった中では、役場の 中ではそういうスタンスで進めればいいんですけど、外部の御意見も、特に若い 方、こういったこともしっかり入れながらということは所々でちゃんと押さえて 進めていくことが必要かなと思っております。

以上でございます。

○8 番 | (大島 歩) 今、村長のほうからお答えいただきました。主担当を決めるで すとか、企画事業の調整会議を開いていくということで、そういった仕組みを しっかり回していくことはすごくよいことだと思いますし、外部の力をうまく使 うっていうことも――外部っていうのは、住民の方も含め、遠くの、東京とか、 そういうところの方の力もだと思いますし、ぜひ上手に協力し合いながらやって いっていただきたいというふうに思います。

> それで、役場の職員の皆さんも、ふだんの自分の業務が本当にいっぱいいっぱ いっていうか、大変っていうような実情ももしかしたらあるのかなというふうに 思いますので、ただ、こういう分野を横断して、声がけをして、音頭を取りなが らやっていくみたいなことって、やっぱり真ん中にすごい熱意が継続していかな いとなかなか進んでいかないっていうことで、そういった熱意については心配し ておりませんので、ぜひこういった重点項目がうまくいくように期待をしており ます。

これで私の質問を終わります。

○議

これで大島歩議員の一般質問を終わります。

次に1番 片桐邦俊議員。

 \bigcirc 1

番 | (片桐 邦俊) 私は、さきに通告いたしました1問について質問をいたしたい と思います。

国では 2014 年にまち・ひと・しごと創成法が施行され、東京一極集中を是正 し、地方の人口減少に歯止めをかけ、日本全体の活力を上げることを目的とした 地方創生の取組がスタートして10年が経過しました。地方創生の4つの柱、「地 方に仕事をつくる」「人の流れをつくる」「結婚・出産・子育ての希望をかなえる」 「魅力的な地域をつくる」に沿った施策が展開されてきているわけでありますけ れども、この間、全国の各自治体においては、地域ごとの課題を整理し、解決に 向けて総合戦略を作成し、取組が進められてきている状況かと思います。

全国の自治体にとって少子高齢化と人口減少は全国的に深刻な問題です。特に 地方では、人口流出が続き、高齢化が進んでいるのが現状です。

さきに申し上げた地方創生の4つの柱は、まさに宮下村長の下、進められてき た子育て支援事業を中心とした地域づくり支援事業、住宅支援事業、定住・移住 促進事業、生活応援事業など、中川村の取組であったと考えております。

また、地域に活力を生み出すためには、人、地域、仕事の3つの要素を結びつ けながら、DXやSDGsなどの観点を取り入れて地域の特性や資源を最大限活 用することが求められていると言われておりますけれども、中川村でも再生可能 エネルギー検討や行政DXの検討が進められてきております。

現状までの村の取組は評価をしておりますけれども、今後の対応について幾つ か質問したいと思います。

まず1点目でありますけれども、国では2024年生まれの子どもの人数は外国 人を含めて72万988人で、統計を取り始めて以降、最小となっております。

長野県につきましても1万709人で過去最少を更新しているという状況であり ます。

本年1月31日に長野県より毎月の人口移動調査に基づく2024年中の年間人口 増減数が発表をされました。

中川村は、2025年1月1日現在、総人口4,444名で、人口増減数はマイナス42 名となっています。その内訳は、自然増減では死亡が64名に対して出生が24名 で、マイナス 40 名、社会増減では転入 122 名に対して転出 118 名、その他増減 6 名で、マイナス2名でありました。この数字につきまして、村長はどのようにお 感じになられるか、お伺いをしたいと思います。

○村 長 4が、4という数字が4つ並ぶっていう珍しい数字、もう既に4,444人という のは、これより2月3月になって、恐らくこれよりも小さい数字になっているか と思いますけれども、4つ並ぶっていう珍しい数字でありまして、ちょうど今年 のこの数字は記憶に残るのかなというふうに思っております。

2024 年度中の村の人口の増減数、マイナス前年比 42 人でありますけれども、 につきましては、今まで毎年50人~55人の減少が続いていたということから見 れば、40人台前半の減少であり、やや安堵したと申しますか、そんな感想を持っ ております。

しかしながら、自然減の中身が問題でありまして、高齢者の方の死亡は64人に 対して、出生数24人、プラスマイナス、あれですね、マイナス40人ということ になるわけでありますけれども、これは、24人っていうのは、改めてこの数字が かなり少なくなってきているなと改めて感じておるところであります。

社会増減の基となる転出が124人に対して転入122人と、マイナスの2人は意 外な数字だなというふうに感じました。

転入者が目立って多くなる施策がうまく打てて回っているっていうふうな思 いがあんまりしておりませんので、数字のみからの感想では、やや健闘、この一 年間は、私がやったわけではないんですけど、健闘した――健闘という言い方は ありませんけれども、こんな感想を持っております。

○1 番

(片桐 邦俊) 今お答えをいただきましたけれども、実は、私もこの数字を見 させていただいて、予想以上に減少が少なかったかなというふうに見ております。 ですから、何がよかったのかっていう部分もこれから模索をしながら検討いただ ければなというように感じておるわけでありまして、そんな部分では次の項で少 しお願いをしていきたいというように思っております。

2番目として、多くの自治体では人口の維持、増加、あるいは人口減少の速度 を落とすことを目指した施策を進めていると思っております。

人口を増やす方法は自然増と社会像の2つです。自然増は出生数の増加を目指 すものです。

現在、5年に1度の国勢調査が実施されております。国勢調査には有配偶率と いうデータがあります。出生数増加を目指す政策立案に向けて有配偶率等のデー タを活用することを提案したいと思いますが、いかがでしょうか。

○村 長 |

配偶者関係の国勢調査がありますけれども、この中に未婚者数という項目があ ります。15歳以上から5歳刻みで区分されておるわけでありまして、中川村の 2015年の国勢調査におきましては、未婚者数は20歳~49歳の未婚者の数が540 人、2020年の調査の同年齢層の未婚者数が485人というふうになっております。

未婚者数は、ここで見る限りでは、55人ですか、減っておるわけでありますけ れども、未婚者数が減ればそれでいいのかなっていう話ですけど、全体の基にな る数字が485人ということで減ってきておりますので、該当年齢層も減っており ますので、一概には言えないかなと思っておりますけれども。

さて、議員からの提案であります国勢調査データの指標であります。

それで、出生数に関係する指標の一つに有配偶率というものがあるようであり ますので、一つとして見ていくことはできるかなというふうに思っております。 それで、第6次総合計画後期基本計画案の第2節の少子化対策、子ども・子育 て支援では、数値目標として出生数に該当する、古くなり――古くなったという言い方ありませんが、出産祝い金の給付件数と 40 歳代の未婚率、こういったものを挙げておりまして、出生数増加を目指して未婚率を下げていくということを目標にしております。

今年10月に実施されるわけでありますけれども、令和7年度の国勢調査、この結果については注視をしてまいりたいと思っております。つまり、有配偶率、こういう視点から分析をしたり、施策を考えたりしていくっていうことは、まず、これは議員からの御提案ということで受け止めて、これが有効だという判断ができるならば、次回以降の総合計画の中での修正、この数値を大事にしていくっていうこともあり得るかなということだけ申し上げておきたいと思います。

○1 番

番 (片桐 邦俊) ぜひ一度、国勢調査の結果を見ていただきながら、また御検討いただければなというふうに思っておりますけれども、地方創生の柱の1つでもあります「結婚・出産・子育ての希望を叶える」のうちの出産、子育てにつきましては、中川村は近隣地域に比べてもしっかりと支援がされているというふうに考えております。

課題は、やはり結婚かなというように考えます。全国的に男女ともに未婚率が 上昇しております。年代別の未婚率も国勢調査では分かると思いますし、そうい う面から言っても、さらなる結婚支援策っていうものが村としても必要かと思っ ておりますので、お願いをしてまいりたいというように考えております。

続いてでありますけれども、続いては社会増についてであります。

社会増については、村内在住の住民の方を流出させないこと、また他地域からの移住を促進することが必要であるわけでありますけれども、そのためには4つの柱の「地方に仕事をつくる」が課題になってまいります。

コロナ禍の影響によりましてテレワーク、リモートワークの機運も見られてきておりますけれども、東京圏から近い地方をそういう面では選ぶ人が多くいると聞いておりますし、調べてみますと、ふるさと回帰支援センター調べでは、長野県への移住相談は昨年に引き続き全国第4位にランクをされておるという状況です。

いかに働く場所を確保していくかについて、村で進めていらっしゃいます人材 確保に悩む農業や製造業などが組合員となる特定地域づくり事業協同組合設立 も含めて考えを伺いたいと思いますが、昨日、5番議員の質問で事業協同組合に ついては運営希望者が出てきているというお話も聞いておりますので、そんなこ とからしますと、ほかのお考えっていいますか、仕事をつくるという部分でのお 考えがありましたらお願いをしたいというように思います。

○地域政策課長

移住を進める上では、当然、住む場所であったり、今、議員のおっしゃるような働く場所の確保だったりっていうのは重要な課題として認識をしております。 昨日の5番議員の御質問の答弁にもありましたとおり、既に、全てではありませんが、幾つかの関係、農業者、農業団体、福祉施設、また製造業も含めて、ア ンケートの結果では働き手を求めているという事業者、事業者があるということ はもう確実に分かっておりますので、そういったことで、1つの施策としては特 定地域づくり事業協同組合の設立も視野に入れながら進めていきたいというふ うなお答えをさせていただいております。

現在の働く場所の確保ということですと、村が積極的にここにというようなことは今行っているわけではありませんけれども、確実に働き手を求めるところはあるということがありますので、そういった情報を外につなげていくということは必要であると考えております。

ハローワーク等の情報等の掲示等をしている部分もありますけれども、より一層、村内の事業所からの声等を聞きながら、そういった村内事業者と協力しながら、具体的に商工会さん等との連携等もあるかと思いますけれども、農業者の皆さん等も産業振興課が協力しながら進めていくっていうことを考えております。
○1 番 (片桐 邦俊) 今お話あったとおり、確かに、新たな働き場所っていうよりも、今現状ある事業者でも働き手が少ないという今お話もお伺いしましたので、こんなことを十分つなげられるといいますか、情報として発信できるような体制をぜひ組んでいただければなと思います。

私ども議会でも、今、現状、議会チョコっと訪問というものをやりながら各事 業体の皆さん方とも意見交換をしておりますけれども、やはりそんな部分では働 き手の問題が出てきておるというふうに思っておりますので、ぜひそんなことも お願いをしておきたいというふうに考えております。

続いて、関連しますけれども、昨日の5番議員の質問にもありましたけれども、 国では特定地域づくり事業協同組合に関する法案の改正案を今国会に提出し、改 正を目指すとしています。

それは、組合の職員が通年で働く場を確保することが必要なため、現在は全派 遣職員の労働時間の6分の1以内であれば組合員以外の事業者にも職員を派遣 することができるということになっているようでありますけれども、さらに農閑 期等に働きやすくするため、市町村、行政への派遣に限りこの制限を3分の1以 内とし、引き上げる改正案であります。

昨日、説明のあった事業者へのアンケート結果でも繁忙期とそうでない期間の 雇用希望に大きな差がありました。

今後、組合が設立されてからの話ではありますけれども、村として組合職員の働き場所の確保をしていくことが必要と考えますが、村のお考えをお伺いしたいと思います。

○地域政策課長

組合が設立された場合を想定してというお話となるわけでありますが、昨今というか、CEKの告知放送でも求人の放送が多々流れております。これは、近隣の市町村、当村もそうですけれども、役所も含めてであります。それで、実際には、なかなか、特に事務系の方については応募者が少ないのが状況であります。当村でも短期的な雇用、時期の限られた事業に対する人手不足に対する臨時的

な職員を見つけることには苦慮しておりまして、この制度に沿った範囲での派遣は、行政というか、役場として有効かもしれないというふうに考えております。

ただ、自治体は、法律上、組合員にはなれませんので、どうしても員外利用、制限のある中での派遣というようなことになりますので、ただ、こういった組合からの派遣であれば、員外利用の方々にも労務管理であったり給与の支払いであったりも含めて事務の軽減が図られるということでありますので、こういったことでも組合の活用は有効ではないかというふうに考えております。

○1 番

番 (片桐 邦俊) 今答弁いただきましたけれども、昨日の説明の中では、この組合の設立の条件みたいなものとしては、やはり職員の通年雇用っていうものも1つの、何ていいますか、条件に組み込まれているというような感じを受けたわけであります。

ぜひ、そんな部分の中では、組合設立に向けてです、あくまでも向けてですけれども、村としても、そういう部分では、国会のほうで、員外、いわゆる員外の、ただし市町村に限ってということでありますけれども、員外に対して派遣ができるという格好になりそうでありますので、そんな部分も十分考えておいていただければなというように考えております。よろしくお願いいたします。

続きまして魅力的な地域づくりの関係でありますけれども、地域コミュニティーにおいて、コロナ禍も影響してはいると思いますけれども、高齢化の進行と人口流出によって地域社会の活力低下が深刻になると思います。祭りや親睦会など、地域で昔から行われてきた文化が失われ、住民の交流が希薄になってしまうことが懸念され、このことで高齢者の見守り機能が低下したりし、地域からの孤立も心配されると思います。

実は、本年、三共地区で4年ぶりに敬老会が開催されたようでありますけれど も、参加者からは久しぶりに地域の皆さんと話ができてよかったというお声をお 伺いいたしました。

地域コミュニティーの活性化については、確かに地域ごとの問題ではあるわけ でありますけれども、全て地域任せにせず、やはり村としての対応も望まれると 思います。村としてのお考えをお伺いします。

○総務課長

では、私のほうから総代会の担当としてのお答えをしたいというふうに思います。

総代会におきましても、コロナ禍、また少子高齢化への対応や担い手不足等によります行事の見直し等、地区の在り方について考えていく必要があるという地区の総代さんが多くなりまして、令和4年度から総代会の村内施設視察を変えまして、地区運営等の情報交換を行っております。分散会方式で実施をしておりまして、それぞれの地区からの創意工夫などを述べていただいていて、非常に参考になる会議というふうになっております。

本年度につきましては、時期を早めまして6月に情報交換会を開催する予定に なっております。 高齢化や人口減少が進み、担い手不足が言われる中でも、災害時の対応ですとか、高齢者の見守り、文化の継承など、地域の役割はさらに大きくなっているというふうに考えております。

地域のことは地域で考え、決めて実行するというところが基本とは考えますけれども、役員の負担を減らしながら地区の役割を発揮できるよう、地域の役割や課題等について地域とともに議論を深める時期がきているというふうには認識をしております。

○地域政策課長

地域政策課としての考えや施策について答弁をさせていただきます。

総代会でも、今、総務課長が申しました地区運営等の情報交換会には参加をさせていただいておりまして、その中でも、地区の住民が減ってきており、これまで行ってきたいろいろな行事、地区運営にも影響が出ていると、地区内での担い手不足を心配する声が聞かれております。

移住・定住施策を進める上でも、総代会で総代の方々に地域の情報を公開できるように進めたいといった旨のお話をさせてもらっているところであります。

この頃、非常に、中川村の中での移住先というか、住む場所をお問合せいただいたり、訪問されたりする方も増えてきておりますけれども、そういった移住希望者の皆さんからは地域の情報が不足しているという声が聞かれておりまして、何々地区、あそこのところの、こういったところの例えば空き家を検討するに当たって、地区で必要となる自治会費、地区費や、行事、共同作業に対する労務等々、欲しい情報がなかなか出てこないと、そういった声もあります。

それで、1月の総代会でも投げかけはしてあるわけですが、新年度から、まず モデル地区を設定して、目標としてはホームページ上でそういった地区の情報を 公開できることを考えて進めていきたいと思っております。

地区情報の収集には地区と相談しながら当然取り組まなければいけないことではありますが、これを、できれば、最終的には全地区の情報をホームページ上で確認ができるようなものにしたいといったものであります。

あわせて、進学や就職で外に出た中川村出身者が戻るきっかけになるような施 策、住宅施策や子育て施策、またこういったものを継続、充実させ発信をしてい きたいということであります。

地区の活性化に関する問題につきましては、村からの押しつけ施策にならないよう注意した上で、地区の自らの問題として解決策を協議する際には御相談をいただき、協力をしていきたいと、そういった考えでございます。

○1 番 (片桐 邦俊) 課長お二方から答弁いただきました。ぜひお願いをしておきた いというように思っております。

いずれにいたしましても、これから人口も減ってくるという中では、若手の働き手が少なくなってきているのも実態でありますし、そういう部分の中では、地域づくりっていいますか、地域ごとの交流の場っていうのはなかなか今までのような形にはならないだろうと私も考えますけれども、ぜひ、最低限、この部分は

残しておきたいなという部分については、何とか村のほうとしても総代会のほう への働きかけ等もお願いをしていきたいなというように思っております。

また、難しければ、1つの地域だけで行うんではなくて、近隣の地域が一緒に なって、そういったイベント等の取組、そんなことも提案していただけたらなと いうように感じております。

いずれにいたしましても、様々な地域活性化のための御提案を村のほうからも 総代会に向けて発信を、ぜひお願いをしておきたいというように考えます。

それでは最後の質問になりますけれども、村長は子育て支援の一貫として学校 給食に使う地元農産物の割合を現在の 51%からさらに高める考えを発言されて おります。

このことは、令和4年6月議会で学校給食の地元産農産物の活用率の向上につ いて私も質問をさせていただきました。

過去、村内学校給食に使用される地元農産物については、おいしい野菜届け隊 等、学校給食食材提供グループの協力により、平成29年度には地元農産物活用率 は約56%あったわけでありますけれども、生産者の皆さんの高齢化等もありまし て、活用率は当時でありますけれども半分以下になっておったというふうに覚え ております。

新たな地産地消コーディネーターの努力もありまして、活用率は増えてきたと いうふうに考えております。新たな小中一貫校として特色ある学校をめざす中、 まさに村内外に向けてアピールできる一つの特徴になると考えるわけでありま

以前の返答では、教育長は当面55%まで増やし、その後60%を目標にしたいと いうことでしたけれども、今回、村長はどの程度まで地元農産物の割合を高めた いのか、またそのための施策について考えを伺いたいと思います。あわせて教育 長にも伺いたいと思います。

○教 育 長 | 今、新たな学校の特色の一つとしてどの程度まで地元農産物の割合を高めるか とのお尋ねだというふうに承知をさせていただきました。

> 令和4年6月議会においても、議員から同様の御質問をいただいておりますの で、現状を確認する御質問でもあるというふうに理解をいたしまして、まずは教 育委員会のほうからお答えをさせていただきたいと思います。

> そのときの答弁では、今、議員からも御発言ありましたが、教育委員会として は、まずは55%前後を目指すと、それで、その後60%、さらには70%まで伸ば せればと申し上げました。大きいこと言ったなと(笑声)振り返って思っており ますけれども。

> 様々な課題に加え、コロナ禍の影響もありまして、議員からもお話ありました が、具体的に申し上げますと、令和2年度の使用率は30%台、34%程度まで落ち 込んだと、それで、現在はおおむね50%前後まで回復してきているというふうに 理解をしております。そうしたことを踏まえて考えますと、現在のところはコン

スタントに55%前後となるように取り組んでいるというところでございます。

また、それとは別に、給食米については、御承知のとおり、村内産 100%とい うことで来ておりますので、これは継続しているところでございます。

議員の御提案のとおり、新たな学校においても、現状を発展的に引き継ぎまし て、学校給食を軸とした食育を特色の一つとしていくよう教育委員会としても考 えているところでございます。

現在、おいしい野菜届け隊においては、新たな生産者も加わったりし、農産物 の種類も増えつつある、そんな状況でもございますが、一方で、使用率を高めよ うとするほど、例えば注文の取りまとめでありますとか、調達などを担っていた だいているマルトシさんの負担も大きくなっているというふうに承知をしてお ります。品質、規格の管理、キャンセルの対応などは、今後、使用率が高まるほ ど負担になってくると、大きくなってくる可能性があるというふうに予想してお ります。

おいしい野菜届け隊の皆さんにも、規格等、協力をしていただきながら、対応 がさらに進んでいきますと、給食センターの調理のほうの負担軽減にもつながる ということを思います。より安定的に使用率を高めることができるように検討し ていくことが必要であるというふうに思っております。

こうして見ましても、実際問題として使用率を高めていくということは容易な ことではないというふうに認識をしております。そういったことを踏まえまして、 現実的な目標を据えながら取り組んでいきたいと思っておりますが、冒頭申し上 げたように、そういった観点では、現在はコンスタントに55%前後を目指してい きたいというふうに考えております。

現在、おいしい野菜届け隊の皆さんや学校給食に関係する皆さん――マルトシ とかJA、産業振興課、保育園、小中学校、それと教育委員会、給食センター、 そういう皆さんが一堂に会しまして、現状や課題について共有し検討する会議を 持っております。本年度も2月に2回目の会議を本年度の会議として行い、意見 交換を行ったところでございます。

前回の答弁で村長から交流センターとの連携についての言及もございました が、その点については、まだ具体的には進んでいない現状もございます。引き続 き検討するとともに、関係する皆さんとの会議におきまして様々なアイデアを出 し合って、子どもたちに地元産農産物を使った安全でおいしい給食が提供できる ということ、それがまた新しい学校の特色として位置づけられるようにしていく ために取組を続けていきたいというふうに思っております。

○村 長

地元農産物の割合をどのくらいまで高めるかということで、平成 30 年のとき に、当時、御質問をいただいて70%まで高めたいという教育長の答弁があったこ とは事実でございます。

それで、重量から見た数値をずっと追及しているということでございますけれ ども、今、地産地消食育コーディネーターという方が頑張って調整しながら進め

ていただいているということを考えております。

それで、この方の構想の中に、やはり重量での、やはり――先ほど教育長は55%を維持しながら、できるだけというお話をされたかと思っておりますが、地元産のものを作付けも含めて増やしていく、こういうことを考えているようでありまして、特にパン用小麦、これの栽培も中川村の農家に具体的に依頼をして、農家の方も農地を借りて広めていきたいと、こういうお話も伺っておるところであります。

肉ですとか魚などの動物性たんぱく質っていうものは、なかなか地場産というわけには、価格の面からも、また肉はうちにはありませんので、まあジビエがあるじゃないかっていう説もありますけれども、一般的な話です。これは、そういうふうな地場産というわけにはいかないので、過去の答弁で70%近くまでと目標数値を掲げたあたりが、それあたりまでが限界かなというような思いもするわけであります。

それで、私としては、数値目標を掲げるというよりも、無理なく、できるだけの数値であればいいかなと。ただし、そのときには地場産を当然使えるだけの作付面積、供給量がないといけませんので、そういうこともやはり併せて、行政一一行政っていうか、の面から考える必要があろうかというふうに思っております。 学校給食の食材に地場産農産物の利用を進めるための会議に農業観光交流センターが関わりを持たせていただいておるところであります。

しかしながら、なかなか、交流センターが中心になって、これを、いわゆる量を全部調整して、これを最終的にはマルトシさんの下で学校給食センターに届けると、こういうふうなことがなかなか難しいわけであります。

それで、関係者の議論も見ながら、集荷と運搬に関するところで、やはり農業 観光交流センターがうまくその中でのピースとして関わりができればいいん じゃないかなと、こんなふうに考えておるところでございます。

番 (片桐 邦俊) 村長、教育長から細かく回答いただきました。やはり、どうも、 55%からというお話がありましたけれども、ぜひ60%ぐらいを目指してもらいた いなというふうに思います。

ただ、先ほど村長、教育長からも話があったとおり、流通のほうで若干問題があるということであります。今も話があったとおり、マルトシさんの負担等も増えているというお話もありましたけれども、ぜひ交流センター等も含めて、物流の検討を再度してみたらどうかなと、発注業務なり、そういう部分のことを、今までどおりじゃなくて、新たな方向ができないかなというふうに感じました。ぜひそんな部分で検討を一度していただきたいなというように思っております。

実は、過日――3月4日に開催されました農業後継者支援事業交付金の交付式があったわけでありますけれども、その中で、1名の方は既に学校給食に取り組んでおられましたけれども、また、もう一人の方は、今後、学校給食に取り組みたいという希望のお話をされておりました。大変頼もしく思いますし、うれしく

感じました。

また、現在、国では学校給食の無償化について検討されておるわけでありますけれども、参議院予算委員会におきまして石破首相は、無償化に関して、地産地消、有機農業の推進を重視する考えを示しております。無償化の制度設計で焦点になりそうだというように考えております。

ぜひ、そんなことも含めて、またさらなる検討を加えていただきたいなという ふうに思っておりますけれども、学校給食対応について、村として、また今以上 に必要に応じた支援をお願い申し上げまして、私の一般質問を終わらせていただ きます。

○議 長 これで片桐邦俊議員の一般質問を終わります。

ここで暫時休憩とします。再開は午前11時5分とします。

「午前10時44分 休憩]

「午前11時05分 再開]

○議 長 会議を再開します。

休憩前に引き続き一般質問を行います。

7番 島崎敏一議員。

○7 番 (島崎 敏一) 私は、さきに通告しました通告書に基づいて、本日、3問の質問をさせていただきます。3問ともテーマが協働です。協働。

協働の意味を最初に申し上げますと、立場が異なる者同士が対等の立場で共通の目的や目標に向かって協力し合うことと考えます。

村の現状を見渡すと、住民と行政の役割を生かし切れず、協働がうまく機能していないんじゃないかなと思う部分があります。

資料1を御覧ください。

私の拙い資料で大変恐縮ですが、行政、地方自治を1本の木、そして土は地域であり住民と例えた図です。根から住民のアイデアやパワー――これ、税金も持っていかれているんですが――アイデア、パワーを吸い上げ、施策、行政サービスという形で果実を実らせて大地へと還元する。この構図で根っこと幹の部分が行政組織だと考えていただければと思います。

縦に割れてしまっている行政組織の幹を1本の木のようにまとめる横串のようなものを刺して行政運営をしていく必要があるのではないかというのが今日の質問の問題提起であり、要旨です。

協働とは何かをテーマにして、1つ目の質問は立地適正化計画、2つ目は新たな学校づくり、3つ目は協働を促す実例の紹介と提案です。

では、通告書に沿って質問をさせていただきます。

立地適正化計画、今年度から準備が始まり、来年度からいよいよ2年間かけて 計画を立てるこの計画は、村の将来を左右する大変重要な計画であると考えます。 この計画策定の発端は新しい学校建設という大型事業推進の基礎にするためで ありますが、この計画は単に公共施設を造るためだけの計画ではなく、おおむね 20年先の住民生活の将来像を描き、居住誘導区域、都市機能誘導区域など、様々設定していくというものであります。

村政の現状を見回すと、教育委員会は新たな学校づくり、保健福祉課は保育所在り方検討委員会、そのほかにもチャオ周辺の活性化、望岳荘の今後、東西の小学校の在り方などなど、少子高齢化、担い手不足など、課題山積です。その上での立地適正化計画の策定、この計画づくりは地域政策課の管轄ではありますが、行政各課の縦割りを超え、横串を刺して連携の歩みを合わせて行うことは必要不可欠であると考えます。

横串を刺すというのは、全課がこの計画づくりの主人公であるということ、そういった気概を持つことであって、プロジェクトチームをつくることや外部との協働など、様々な工夫が必要ではないかと考えます。そのような横串を刺した各課の連携がまずスタートラインであり、住民との対話の土台ができると考えます。

私は、中山間地に住む一住民、また子を持つ親として、まだしっかりと横串が 刺さっていない計画策定に大変不安を感じています。

そこで質問をします。

1つ目です。現状では、新たな学校づくりの構想が先行して進んでいるが、行 政各課に横串を刺して連携の歩みを合わせるために必要な取組について村長の 考えを聞かせてください。

○村 長

8番議員の3問目の質問にもありました。そこにありましたとおり、各課を横断しての必要な事業につきましては、庁内企画委員会で情報共有を図り、主担当をそれぞれ明らかにした上で、関係部署の実務担当者レベルでのプロジェクトチームや担当者会議等を想定して進めていくと、事業がスムーズに進むよう体制づくりをすることが必要であるというふうに考えておることは、述べたとおりでございます。

これまでも重要な施策を進めるために担当係の新設や組織の見直しも行ってきたところであります。

重要な計画と位置づけております立地適正化計画でありますけれども、大きく言いますと、村の土地利用――土地利用の在り方はいろいろありますけれども――その前にもう一回都市計画のマスタープランという大きなものを見直した上で、そこから、都市施設としての区域、在り方、そして農業の振興地域とのすみ分け、こういったことをやる中で、立地適正化計画、こういったものを令和7年・8年の2年かけて検討していくと、策定をしていくということは申し上げたところでございます。

この計画策定の実行に当たるために、令和6年度でありますが、地域政策課に 土地政策係を新設したところでありまして、現在は、そのための資料となります 基礎調査と計画策定に向けてのスケジュール調整の段階にあります。

それで、次年度からの計画策定には、当然、各課横断して全庁的に取り組む、 こういうことが必要になってくるというふうに思っております。 現在進んでいる新たな学校づくりにつきましても、前段のプロジェクトとして 村民の皆さんに対する多くのセミナーですとかワークショップ、講演会、地区懇 談会を開催しているというふうに認識をしております。

令和6年度からは、学校づくり委員会を設置いたしまして、教育委員会だけではなく、保健福祉課、地域政策課、この両課からも事務局に加わることで関わりを保っておるところでございます。

○7 番 (島崎 敏一) 現状を説明いただきました。

そもそもこの計画策定のきっかけというのは義務教育校の建設費用の一部を 国から求めることが発端であったと記憶しています。本来あるべき流れを考える と、立地適正化計画を立てようっていうのがまずあって、その上で各分野の検討 をしていくべきではないでしょうか。

現状は、教育委員会が新たな学校づくりの検討を進めていく中で、地域の在り 方を同時に考えている現状があります。それに引き続くように保育園の在り方の 検討も始まりました。

望岳荘の経営や学校の跡地利用やチャオの活性化など、なかなか歩みがばらばらかなと感じるんですが、その辺は縦割りの弊害ではないかなと思うんですが、その辺、何かこう、今の課題についてどう考えていますでしょうか。

〇村 長

課題を幾つか挙げるとすると、確かに、主管課は当然あるわけでありますので、主管課の考え方とそれぞれのところで、今――例えば望岳荘でありましたら、その周辺地域をどうしていくのかという計画が動き出しておりますし、検討が始まっていると、それから、6番議員さんの御質問にもありましたとおり、チャオの周辺、これも商業施設を中心としたいわゆる都市計画の用途地域区域内にありますから、ここでの集積をどうするかっていうことは、今後、これから始まっていくということでありますし、学校周辺については先行しておるところであります。

これらのものを、大きく言いますと、都市施設をどうしていくか、学校も都市施設でありますので、土地利用の中でどういう配置にしていくのかっていうことを改めて検討していくと、調整を図って計画の中に加えていくという段階であります。

確かに、どこがというのは――今までは望岳荘周辺の検討が最初にありました。 ただ、これは、コロナといいう大きなものがありまして、計画はちょっと中断を したところでございますし、その中で、やはり人口減もある中で、この3年4年 は義務教育学校をどうするかっていう話が先行しておることは事実であります。

ですから、言い方は悪いんですけど、これからはやはりきちんと調整をしなければという認識の下に令和6年度から庁内の連携が始まってきたというふうに考えていただければいいかと思っております。

○7 番 (島崎 敏一) ぜひ、きちんと調整していただいて、太く強い横串を刺していただきたいと思います。要望です。

次の質問です。

住民対話の前提所条件として、行政施策への関心が低い方が大多数であると考えます。どのように協働の機運を盛り上げ、どのような手法で思いを聞き、どのような形で反映させるのか。

村は日本で最も美しい村連合に加盟しています。立地適正化計画はコンパクトシティー・アンド・ネットワークということで、ある意味、美しい村連合の理念と相反するところが考え方によってはあるのかなと思います。美しい村連合の理念は、失ったら二度と取り戻せない農村文化を保存活用するっていうところです。

中山間地に住む方々の感情を思うと、対話は必ず必要になってくるかなと思います。そんなことも含めて、村長の考えを聞かせてください。

○村 長

コンパクトシティーというお話がありましたけれども、美しい村連合の最初の趣旨は、確かに、議員がおっしゃるように、失ったら二度と取り戻すことができない自分たちが住んできたところの伝統文化を後世まで生かしながら、誇り高くというか、生きていくということでありますが、決してこれは孤立してでもやるぞっていう、鎖国政策でも何でもないわけでありまして、当然、経済っていうものが生きていく上では絡んでくるところでありますので、いろんな意味で美しい村としての産業の自立、こういうことも、自立して持続可能なっていうか、将来に向けて生きていくと、こういうところが必要だと思っております。

それで、コンパクトシティーの考え方と必ずしも一致しない、相反するという ふうにも考えていないわけでありまして、そういうふうにならないように地域を どうやって残すか、新しい地域の土地の利用だとか、そこに住む皆さんの在り方 もこれからやっぱり考える中で、以前とは変わってくるかもしれないわけであり ますので、まずそのことを申し上げておきたいというふうに思っております。

それで、御質問のことでありますが、ここ数年の間に多くの計画の更新や策定をしてきたところであります。アンケート調査やワークショップ、懇談会等を行ってまいりました。関係課共同でのワークショップ開催もしておりまして、特に若年層からの話を聞く機会をつくってきたところであります。

実際に昨年やってみまして、若い層からのお話を聞くっていうのは、なかなか慣れていないこともありますが、本当の意味で核になる方がうまく集めてくれたりする、こういう力をやはり上手に利用しないと駄目だなということを思っております。

それで、総合計画の後期基本計画の素案段階ですけど、この策定の際は保健福祉課と地域政策課の共催で中高生からの意見を聞く機会を設けておりまして、この機会を継続して行うように、総合計画後期基本計画の素案の中で、目標指標として、中高生の意見を聞く機会の創出、こういったものを挙げております。目標の指標でありますから、これは、毎年上げながら、どういうふうに実現していき、また反省をしてということを繰り返していく、こういう視点を持っておるところでございます。

さて、御質問の本題にやっと入るわけでありますけれども、協働、協働の機運を高めていくのは、丁寧な情報提供と様々な広報手段、これを駆使していくこと、 思いを聞くには気軽に参加できるワークショップ等の機会を設けていくこと、これに尽きるというふうに考えております。

繰り返しになりますけれども、出席者、参加者の意見、それから、こういった 皆さんのいろんな思いがあるわけでありますので、この反映につきましては、御 意見や御要望を聞く中で、制度、事業の新設ですとか充実について、担当係から の実施事業計画案を受けて改正や実施の可否を決定すると、こういう手順で行っ てまいります。

また、早急に処遇すべき緊急案件ですとか重要案件については議会にもお諮り をしながら、今後進めてまいる所存であります。

将来を考える村づくりの計画策定におきましては、住民の意見をどのように聞き、計画に反映させるかが大切だなというふうに考えております。特に若い方を中心にした村づくり委員会、これは仮称でありますけれども、これを設置し、声、要望を計画に反映できるようにすることを今のところ考えているわけでございます。

また、意見を行政施策にどのように反映させるかということでありますけれども、これは予算や人材が必要になる場合もあります。まずは担当部署を中心にして、また庁内横断的に検討が必要な箇所については横断的に、現状の施策と課題を検証した上で必要に応じて施策の見直しや新たな施策を検討していくという考え方でございます。

様々な手法があろうかと思いますけれども、いずれにしても、丁寧な説明をすることと、意見収集の機会をどうやって設けるか、意見が上がりやすい、出やすいような場の設定、こういったことが大事だと思っておりますので、関心を向けていただくように、これからも一層といいますか、努めていくのが、これが鍵になるのかなという気がしております。

○7 番 (島崎 敏一) ワークショップを中心に意見を収集していくっていうことですが、ここ1年ぐらいの村づくりのいろいろなワークショップに参加をすると、やはり参加者が大変少ないというのは一つ大きな課題かなと思っていまして、ただ開催したよでは駄目だと思うんです。やはり多様な人が集まって多様な意見が集まらないと意味がないと思います。

○村

ワークショップについて参加者が少ないという課題に対して、どう解決してい くか、考えを聞かせてください。

先ほどもちょっと申し上げましたが、事前のお知らせをどういうふうにするかっていうことと、特に若い方の関心がないっていうのは、それは無理もないことと言っちゃそれまでなんですけど、少し行政と自分たちを――例えば高校生について見ると、生活ですとか、友人とか、勉学とか、いろいろ、こういったところと村がやろうとしていることとは当然次元が違うんで、改めて自分の時間を割

いてでもそこに出ようっていう、なかなかそんなふうにもないのかなと思ってお ります。

ですから、どういう方を核にして集めていただくかとか、そういうあたりが非 常にテクニックの要るところだと思っておりますので、そういう点は今後注意を して進めるということしかないのかなと思っております。

○7 番 (島崎 敏一) ぜひそこに力を注いで、これからも意見収集のほうをよろしく お願いいたします。

次の質問にいきます。新たな学校づくりについてです。

2月 27 日に行われた令和6年新たな学校づくり委員会の当日の傍聴と地域の 方々の声を聞く中で、今感じている学校づくりの課題について質問をします。

1、広報についての課題です。

住民へ情報が効果的に届いていないのではないかという件についてです。

住民の方々と新たな学校の話をすると、「知らない」「今どうなっているの?」 という方がほとんどの状況です。

また、村のホームページは新しくなったものの、新しい学校づくりの評判を聞 くと、「こんなホームページじゃよく分からない」「要は何を言いたいの?」「これ は興味のある人が情報をつかみにいくためのホームページだよね」ですとか、そ んな声を多く聞きます。

委員からの意見でも、今後の機運の盛り上げに対して、全村民が知って関わる べき、こっちを向いてもらう努力が必要との声が上がっていました。

私も広報については在り方検討委員会のときから課題意識を感じてきました ので、その都度、一般質問をしてきました。ですが、依然として状況改善はでき ていないと感じています。

そこで質問します。広報の課題について、教育委員会だけではなく、行政各課 に横串を刺して考えるべきであると考えます。集落支援員制度などを活用して知 見のある地域住民を登用し、協働で課題解決をしていくべきではないでしょうか、 教育長と総務課長の考えを聞かせてください。

○教 育 長

広報につきましては議員からも度々御指摘をいただいている課題であるとい うふうに承知をしております。

今回も議員の周りの皆さんにはほとんど情報が届いていないということで、ま だまだ村民の皆さんのニーズに追いついていないとの御指摘と受け止めました。

議員のように高い意識を持ってプロジェクトにコミットしていただいている 方、あるいは検討に参加していただいた委員の皆さんなどが例えばそういう場に 出くわしたときは、私どもの足りないところを補って情報を十分伝えていただい ていることだろうと勝手ながら期待をしているところでございます。そういう当 事者意識のある皆さんをできるだけ広げていくと、そういった取組が必要なんだ というふうに思っております。

また、学習会などを重ねてこられた夢見る学校づくりプロジェクト実行委員会

の皆さん、この皆さん方が企画していただいているそうした活動も行政だけでは ない情報発信の場となっておりまして、こうした場もありがたいなというふうに 感じているところでございます。

御指摘もありましたけれども、本年度は、特に委員会検討の企画や運営、まと めなど、非常にタイトな日程の中で進めていた事情もありまして、正直なところ、 情報発信が十分適時できていなかったなというところは振り返るところであり ます。

厳しい御指摘もいただきましたが、現在、担当のほうでこれまでのところをま とめて、ホームページへの掲載を進めております。見直しもしながら、できるだ け分かりやすいものにまた改善していきたいというふうに思っております。

令和6年 12 月議会で8番議員の質問にも答弁させていただいた中身になりま すけれども、広報を英語でいうとパブリックリレーションということになるそう ですが、これの訳語が広報ということで、行政と地域住民との双方向のコミュニ ケーションによって望ましい関係をつくり出し、共に事業を進めていく、そう いった意味に解することができるというふうに認識をしております。

そうした意味では、リアルタイムな広報っていうことも大事になってくるとい うふうに課題として捉えておりますけれども、昨年も行ったシンポジウムの機会 は、大きく、私どもとするとシンポジウムに合わせて村民の皆さんにお伝えをで きる機会だったかなというふうに思っております。

次年度もそうしたシンポジウムを何回か予定しておりますので、こうした機会 を大事な機会と捉えて、まさに行政と地域住民との双方向のコミュニケーション を促進し、関心を高めていく大事な機会として取り組んでいきたいということを 今考えているところでございます。

ただ、コミュニケーションの方法や媒体が多様化している現在、議員の御指摘 のように、村民の皆さんのニーズに沿った広報がさらに求められているというこ とは、これも現実にあるというふうに承知をしております。

今、限られた人材で業務全般に取り組む中、リアルタイムに情報発信をしてい くのはなかなか厳しいものがあるというふうに実感をしているところでありま すけれども、人材を生み出すためにというアイデアもあると思いますので、そん なことも担当課と検討しながら、今後の在り方についてもさらに検討を進めてい きたいというふうに考えております。

○ 地域政策課長

総務課長と申されましたが、多分、通告書は地域政策課ですので、私のほうで、 すみません、答弁をさせていただきます。

これまでの昨日、本日の6番議員及び8番議員の御質問の答弁にもありました が、村が行っている施策を必要な方に迅速かつ正確に分かりやすく届けることが 第一と考えております。

村からの広報の手段は幾つか挙げさせてもらっておりますが、伝えるべきこと を興味のない方にどう伝えるか、この見せ方や伝え方を考える必要があると思っ ております。

議員が言われる集落支援員制度を活用というお話については、手段の一つとして検討していきたいと思っております。

また、行政各課に横串を刺して考えるべきという御意見についても、村長の答 弁のとおり、企画委員会での情報共有を図りまして、主担当を明らかにした上で の関係部署の実務担当者レベルでのプロジェクトチームや担当者会議を想定し ているということで、いずれにしろ、各事業がスムーズに進むように体制づくり をすることは必要ということで考えております。

○7 番

番 (島崎 敏一) 教育長と地域政策課の課長のお話を聞きました。先ほどの8番 議員の答弁の中でも集落支援員のことは調整しながら検討していきたいという ふうに言っておりましたが、学校づくりにおいては、本当に来年度は設計業者が 決まるという大きな節目を迎えます。期限が決まっていることに対してなかなか 広報改善の動きがないっていうことは、なかなか、住民感情というかを考えます と歯がゆいなと思うところです。できるだけ早く対応していただきたいなと思います。

次の質問に行きます。来年度の公募委員についてです。

各団体からの推薦――充て職の本会員のみで構成されるとのことですが、公募 委員の枠は引き続き必要であると考えます。

資料の2をまた見てください。

それで、来年度の主な検討事項は学校施設というやや専門的な分野ですが、だからこそ建築知識がそんなに深くない住民の素朴な考えも、また建築をなりわいとしている造詣の深い住民の声も非常に大切ではないかと考えます。

また、今までは、カリキュラムですとか、部会で教育内容ですとか、なかなか目に見えにくいことの検討だったんですが、目に見える関わり関わりしろが今年度からいよいよできるというところで、そのような年度だからこそ、新しい学校づくりに参画したくなる、興味を引きつけられる人がいるということも一つ考えられます。

新たな学校づくりのコンセプトは、自ら考え、判断し、行動して人生を開拓する力を育むです。学校づくりの委員会に当てはめるならば、受動的に参加する充 て職の方だけではコンセプトの実現はできないと考えます。

充て職の方の声としましても、全員ではないですが、声を聞きますと、現状の制度に疑問を持たれています。毎年、充て職が替わる中で、年度が替わって急に重要な会議に呼ばれても何を話したらいいか分からない、引継ぎがなかなかできていないですとか、形骸化している制度に意味を見いだせない、そんな充て職の会議に出るよりも自分の属している組織の改善のために活動したいなどなど、様々な御意見を聞きました。

充て職というと聞こえは悪いんですが、組織を代表している方の意見ですので 重要な部分もありますが、そういった方たちの意見に加えて、主体的に能動的に 関わる住民が、そのような存在が必要であると考えます。

そこで質問です。自ら考え、判断する住民が引き続き公募委員として必要と考えますが、教育長の見解を聞かせてください。

○教 育 長

検討方法につきましては、その段階段階の必要性に応じてこれまでも設定をしてきております。

村民の皆さんからの御意見を基に新たな学校の姿を構築していく、この姿勢は当初から私どもの教育委員会としての姿勢でございます。

昨年度――令和5年度、基本方針について地区懇談会、語り合いシリーズ、シンポジウムなどを企画しまして、村民の皆さんから多くの御意見を寄せていただきました。

それで、令和6年度――本年度につきましては、そうした御意見を委員会の場で特に教育内容を練り上げていくと、そういう段階として設定しておりまして、委員会の段階で検討するという状況下であったために、各団体等の委員の皆さん――推薦をいただいた皆さん、それと村民の皆さんの中から公募委員の皆さんに加わっていただいたと、そして毎回ワークショップ形式で自由に意見をいただいて、毎回熱い協議をしていただいたという状況でございます。

教育内容について基本計画の基になるような解像度を上げていただけたとい うふうに私どもとしては考えております。

特に、公募委員の中に若者枠で参加していただいた3名の委員の皆さんがいらっしゃいましたけれども、確かに村の一員として熱い思いを持って協議に参加していただいたということを思っております。それで、その姿が大変頼もしくもありましたし、うれしくもありましたし、「若者、やるな」というふうに感じたのは私だけではなかったというふうに思っております。

これから取り組んでいく企画におきましても、この皆さんについてはぜひ参加をしたいと、またそれに合わせて周りの方々にも声をかけていきたいというふうにお声がけをしていただきました。まさに、こういう機会を通して当事者意識を高めていただけたというふうに理解をさせていただきました。

議員からは、団体から推薦された参加者の方、受動的という御指摘と、今、本 会の委員として参加している皆さんがそういう御感想を持たれていたっていう ことをお伺いしまして、ちょっと私のほうが捉えていたものとずれがありました ので、いささかショックを受けております。

私どもが捉えている中では、当然、それぞれの団体の推薦という形で私たちは 求めていますので、充て職を御依頼しているわけではないっていうことは御承知 おきいただきたいと思いますが、当然、その団体からすれば代表する方が参加す るという形にはなるんだと承知します。

まさに協議に参加していただいている姿は受動的ではなく能動的であったと、 それで、それだけの御意見を私どもも受け取らせていただいたというふうに感じ ているところであります。 ですので、各団体などの立場を背景に、また一村民としても熱い思いを持って 参加いただいた本会員の皆さんの今回の御参加においては、私どもとすると、 狙っていたコンセプトの解像度を上げていく、それを基本計画に向けてというこ とになりますが、それは果たせたと思っておりますし、こうした皆さんの参加に よる協議においてコンセプトの実現に向けて十分力になり得る協議ができると いうふうに確信をしているところでございます。

それで、次年度――令和7年度は、教育内容の検討を踏まえて学校施設の検討に入っていくわけですけれども、今度は、議員からもお話ありましたが、校舎っていう比較的専門的な分野での検討を進めていかなければいけないということであります。

これまで、様々、こういう校舎だったらいいという御希望を伺ったりしてまいりましたが、それを現実の形にしていくためにはどうしていったらいいのか、そこは事務局の中でも十分検討する時間が必要であるというふうに考えております。

ただ、そういった中で、今度は、委員会の中で練り上げていくということよりは、先ほど申し上げたシンポジウムのような形でできるだけ多くの村民の皆さんに加わっていただいて、そうした検討してきた案をさらに御意見いただきながら練り上げていくという段階を考えておりまして、より多くの皆さんにそうした形で参加していただくような来年度の取組を想定しているところでございます。

以上の点から考えまして、教育委員会としましては、それぞれの段階の必要性 を勘案してこうした設定を進めてきているという立場の中で、来年度については、 公募委員を置くということは考えておりません。

また、これまで委員会検討に参加していただいた委員の方々、これは、本年度だけではなくて、令和3年・4年度の在り方検討に参加していただいた皆さんもそうでありますが、議員と同じように当事者意識が高い経験をしていただけたということを期待しまして、これからの取組においても、例えばシンポジウムへの参加を直接御連絡させていただくとか、あるいは何らかの役割をまた担っていただくというようなことは、これから考えていく、大事な当事者意識を広げていくというような取組にもなるかなと考えておりますので、そういう皆さんとも一緒に取り組んでいけるようなこれからということも考えていきたいというふうに思っております。

○ 7

番 (島崎 敏一) 充て職について、何というんですか、悪口っぽいようなことをこの場で話してしまいましたが、決してそれが全く無意味だったということではないということを今年度の委員の方も言っていましたので、そこは、対立を生むようなことは避けたいなと思います。

ですが、やはり充て職だけでは足りないと繰り返し申し上げたいと思います。 先ほどの1つ目の質問で、私がした再質問で、ワークショップの参加者が少ない ということに対して、核になるような人を増やしていくと村長がさっき答弁して いましたが、やっぱり核になる人を育てるっていうのは、ひとつ公募委員をしっかり設けて、それで、シンポジウムとかワークショップだけではなくて、審議にも主体的に自ら考える人を投入していく必要があると考えますが、その辺、教育長はどう考えていますでしょうか。

○教 育 長

先ほどお答えしたとおりでございます。

○7 番

(島崎 敏一) 引き続きこの件については要望をしていきたいと思います。 次の質問にいきます。「協働とは、ともに寄り添うことから」。

人口減少や担い手不足に対応する村の将来像を村民と協働して描くことは今後の村の在り方にとって非常に重要です。

しかし、住民と行政をつなぐ仕組みの数々は決してよい状態ではないと感じま す。具体例を挙げて幾つか質問します。

1つ目、パブリックコメント。

今年2月に総合計画、後期計画ですね、と子ども・若者支援計画、自殺対策計画の3つのパブリックコメント――以下パブコメと言わせてもらいます。を募集しました。

今回、私の身近な方々にパブコメへの投稿を呼びかけ、その感想を聞いてみました。「数字と言葉だけで並べられたデータを見ても誰も読まない」「本当に聞く気あるの?」「パブコメという存在すら知らなかった」「誰がこんなの見るの?」「どうせ意見を言っても反映されないという不信感しかない」といった意見が幾つも噴出しました。

パブリックコメントは、住民の声を直接投げかけられる手段として大切な意見 表明の場であり、欠かせない重要な仕組みであります。

だが、実情はほとんどの方が感心を向けにくいものとなっていて、大変残念で あると思います。

村のホームページには、新着情報のときはトップページに出るんですが、それ 以外では「パブリックコメント」と検索して、そのページに行って、膨大なPD Fのページに飛ばされて、それが結果としてさっき言ったように数字と言葉を並 べられても誰も読まないよというような状況です。

そこで2つの質問をします。

今言った課題に対して村側の考えを聞かせてください。

○地域政策課長

ただいまのパブリックコメントに対する総体的な答弁をさせていただきたいと 思います。

村の策定する各計画につきましては、誰でも分かるように極力平易に、記載量も最小限に絞って作成するように努めておりますが、計画に記載する政策分野が多岐にわたったり、計画内容を詳細に説明しようとすると記載内容がどうしても多くなってしまったりといったふうになります。結果、文字量が多くなり、議員がおっしゃるように、手に取りにくいだとか、読む気持ちが起こらないといったようなものになってしまうのではないかと推測しております。

今後は、計画の概要版でパブリックコメントを行うなど、村民の皆さんが意見 を寄せやすい手法を研究していきたいというふうに考えております。

また、パブリックコメントの結果のうち計画に反映させるべきものについては極力計画に反映させるようにしていきたいと思っておりますが、計画全体の整合性が崩れてしまう御指摘や、これまでの各審議会等での議論の積み上げから逸脱するような御指摘に関しては計画に反映することが難しいということで、そういったものについては御意見として承っていくと。

ただ、これらの御意見も実施の際に参考にさせていただいておりまして、パブ リックコメントでいただいた意見については最大限活用していけるように努め てまいりたいと思います。

議員のおっしゃるように、パブリックコメントは意見表明の大切な場であり、 欠かせない重要な仕組みでありますので、関心が向くよう、手法も研究しながら 今後は進める必要があると思っております。

○7 番 (島崎 敏一) ぜひ概要版のほう次回から作るようにお願いします。 次の質問です。

> こども基本法第2条、こども大綱を鑑みると、子どもにも分かりやすいパブ リックコメントが必要であると考えます。

> 名古屋市では子どもに理解しやすい概要版を用意しています。資料を見ていただくと分かるんですけど、これ、本当に小さい子でも読めるような、何か絵本のようなイメージなんですが、ここまでいかずとも、住民の方に分かりやすく、子どもにも分かりやすく作るように考えますが、村側の考えを聞かせてください。今回のパブリックコメントにつきましては、計画全体に対するものであるため、

量も多く、先ほど言ったように文字が多いといった、量も多いということで、子 どもさんには分かりにくい部分があったかと思います。

今後は、先ほど言ったように、計画案の概要版でパブリックコメントを行うな ど、意見を寄せやすい手法を研究してまいりたいと思っております。

概要版で確認をいただき、その後、詳細につきましては計画書に移ってもらって、計画書の必要な分野、部分を見ていただいて御意見をいただくと、そういったことも検討していきたいと思っております。

ただ、策定過程におきまして子どもの意見を聞く場も設けておりますので、当事者である子どもの生の声が反映しやすいように工夫をしてきたつもりでありますけれども、やはり、議員のおっしゃるように、なかなか参加者数が多くないっていうのは実際のところであります。周知方法や広報につきましては、研究する必要は当然あるかと思っております。

概要版につきましては、今後、作成を予定しておりますので、作成に際しては お子さんにも分かりやすいようイラストを入れたり要約をしたり、表現を簡易に するなどの工夫を行ってまいりたいと考えております。

○7 番 (島崎 敏一) ぜひそのようにお願いします。若者の声を聞くだけ聞いてフィー

ドバックが何もないというのは本当に残念だなと思いますので、よろしくお願いします。

次の質問に行きます。

○総務課長

行政職員、住民双方の対話のレッスンが必要。

住民との協働をするには段階があります。すぐに協働に至ることはあり得ません。解決までの対話のプロセスが重要であります。

ですが、行政と住民の両者での地域づくりについての会話――世間話なんですが――をしますと、行政の方は住民のボトムアップを期待して、住民は行政のほうのトップダウンを期待しているという傾向があるように感じます。これでは、互いが待っていて、双方が誤解をしたまま、対話の糸口すら見つからないのではないかと考えます。

ちょっと本音の話をしますと、私も議員として村の中を歩いていると、「○○は どうなっているの?」とか、何か私が怒られているような印象を受けて結構へこ むことが多いんですが、職員の方も、実は住民から何を言われるか、余計なこと を言われそうで及び腰な部分もあるのではないかと思います。

そんな行政に対していろいろ言っても何もやってくれないよねと諦めてしま う住民の方もいると思います。そんなすれ違いは本当にもったいないなと思いま す。

以前、私の一般質問でも取り上げましたが、職員研修や住民対話の場でそういった意見を聞くようなファシリテーションの講習をするべきと伝えました。ですが、それはどれだけ反映されたでしょうか。

そんなわけで、対話をする以前に私たちは対話のレッスンをする必要があると 感じています。行政と住民の役割の違いを理解して、共に課題と向き合っていく 必要性を感じています。

質問です。行政と住民双方で対話のレッスンのようなファシリテーションの研修や連続講座などをするべきと考えますが、村側の考えを聞かせてください。

それでは職員の研修の担当として答弁をさせていただきます。

ファシリテーションにつきましては、集団での話合いなど、問題や課題を解決するために意見を一致させ、相互理解を促すためのサポートとして議論を深め、参加者の感情や衝突などをコントロールしながら参加者をまとめて目標を達成するためには重要なことというふうに捉えております。

地域づくりなどに関係する部署につきましては、県の実施する研修会などに参加し、知識を高めているところであります。

また、住民と接する機会が多い専門職につきましては、同様の研修に参加したりして、ふだんの実践の中で対話に対する技量や知識を高めているというふうに 考えております。

役場の業務につきましては多種多様にわたります。保育、福祉、介護、滞納整 理ですとか用地交渉など、様々な立場の村民と接する機会があります。それぞれ

○地域政策課長

の分野での研修や実践でレベルアップを図っているというところであります。

住民との対話の中で同じ視線で問題や課題を解決するということは重要であ りますので、機会を広げて必要な研修への参加、または実施をしていきたいとい うふうには考えております。

一方、住民の皆さんの対話のレッスンについては、行政主導で連続の講座など を実施するようなことは今のところ考えておりません。

住民の皆さんの対話のレッスンの必要性があるとすれば、またぜひ住民の皆さ んが中心となって講座等を実施することを検討していただければというふうに 考えております。それについての支援のほうはしていきたいというふうに考えて おります。

なお、今後、村づくり等に関する住民参加型のワークショップなどを開催する 場合につきましては、主催者、参加者が共通した認識で話合いを進めるために、 冒頭でこのような研修を行うということは重要というふうに考えておりますの で、その実施については検討をしていきたいというふうに考えております。

○7 番 (島崎 敏一) ぜひ積極的に研修をしていっていただきたいと思います。

ファシリテーションというと、横文字で大変難しい言葉に感じてしまうんです が、本当に思いに寄り添うことだと思います。

そんな中で、あと1個だけ再質問させてください。

研修とか、1回きりの場では、なかなかこういったことを学べないと思います。 例えば住民対話のことについて、地域おこし協力隊ですとか、昨日の質問で4番 議員が質問した地域活性化起業人ですとか、また地域プロジェクトマネジャーで すとか、そういった対話の地域課題を解決していくための外部人材の登用など、 考えを聞かせてください。

○総務課長 今のところそこまでは考えておりませんので、また検討をさせていただきたい と思います。

○7 番 (島崎 敏一) ぜひ前向きな検討をお願いします。

以上で質問を終わります。

○議 長

これで島崎敏一議員の一般質問を終わります。

これで本日の日程は全部終了しました。

本日はこれで散会とします。

御苦労さまでした。

○事務局長 起立願います。(一同起立) 礼。(一同礼)

「午後0時04分 散会]